

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Словеснова А. Д.

*Словеснова Александра Дмитриевна / Slovesnova Alexandra Dmitrievna – магистрант,
направление: экономика предпринимательства, кафедра экономики в энергетике и промышленности,
Национальный исследовательский университет
Московский энергетический институт, г. Москва*

Аннотация: в современных условиях хозяйствования одним из центральных вопросов теории и практики управления предприятием является проблема управления затратами. На первый план, при этом, выступает необходимость выбора определенного подхода или метода управления ими. В статье рассмотрены возможности и перспективы применения метода бережливого производства для управления затратами транспортных предприятий, определены виды непроизводительных потерь относительно транспортных систем и предложены конкретные способы их устранения на основе отечественного и зарубежного опыта.

Ключевые слова: бережливое производство, транспорт, управление затратами.

Одним из основных показателей, определяющих экономическую эффективность предприятий, их конкурентоспособность, является уровень затрат. Именно он формирует рентабельность, тарифы и цены на продукцию. Процесс управления затратами предприятия носит комплексный характер и предусматривает принятие решений и разработку организационно-экономических мер, направленных на оптимизацию расходов, соблюдение режима экономии.

Один из подходов к управлению затратами на транспортном предприятии – бережливое производство.

Он основан на исключении таких непроизводительных потерь, как:

- перепроизводство товаров, когда спрос на них еще не возник;
- ожидание следующей производственной стадии;
- ненужная транспортировка материалов;
- лишние этапы обработки;
- наличие любых, кроме минимально необходимых, запасов;
- ненужное перемещение людей в ходе работы;
- производство дефектов.

Основные идеи бережливого производства были изложены еще Г. Фордом, в доработанном виде метод был внедрен автомобильным гигантом – фирмой Toyota [1, с. 32].

Относительно Системы транспорта, основные потери можно сформулировать так:

- перепроизводство (лишнее количество мест, пустые места. Потери – избыточный расход топлива или энергии);
- дефекты (не точность соблюдения графика, маршрута);
- передвижения (все перемещения для посадки/высадки, внутри транспортных стоянок);
- перемещения материалов (заправки);
- запасы (близко к перепроизводству, только, в этом случае потерями будет дополнительная неэффективная емкость);
- излишняя обработка (все пересадки, перепробеги);
- ожидание (все виды потерь времени и денег на ожидание – редкие маршруты, долгая посадка/высадка через турникеты (очереди), остановки на различных не отрегулированных дросселях (светофоры, пересечения с приоритетным правом проезда) транспортного потока, ожидание при проверках контрольными органами, оформление мелких аварий или остановки в результате хулиганских действий).

В настоящее время за рубежом выработаны способы устранения этих потерь, которые начали применять в отечественной транспортной инфраструктуре, такие как: совокупная оптимизация количества транспортных средств по видам транспорта с учетом их вместимости на одном маршруте, частота их движения, вариативность маршрутов, график работы точек массового притяжения (создающих перегрузки в часы пик и недогрузки в остальное время), создание информационных ресурсов о кратчайшем маршруте и времени для движения из точки А в точку Б, появление информационных табло на остановках общественного городского наземного транспорта, разметка места расположения дверей на краю платформы московского метрополитена, оснащение транспортных средств современными навигационными системами, используемыми для централизованного диспетчерского управления, специальные выделенные полосы движения общественного транспорта, организация

перехватывающих парковок, применение метода разведения потоков движения, строительство эстакад, тоннелей и т. д.

Однако, многие виды потерь, остаются вне области устранения. Например, потери времени и денег на ожидание – редкие маршруты, долгая посадка/высадка через турникеты, остановки на различных дросселях транспортного потока, ожидание при проверках документов, оформлении аварий или остановки в результате хулиганских действий пассажиров/других участников движения.

Многие государства работают над проблемой накопления и преобразования электроэнергии для сбалансированной нагрузки на сети и подстанции, получения соответствующей экономии. С этой целью автомобили, имеющие электропривод и батареи (или суперконденсаторы), накапливают избыточную энергию, а затем отдают ее в сеть во время наибольшей нагрузки. Данная экономия для энергетических компаний компенсируется автовладельцам в виде заработка на разнице ночного и дневного тарифа на кВт*час. Кроме того, такая система позволяет бороться и с потерями на бесполезное перемещение материалов – заправки энергетическим ресурсом, так как они происходят во время вынужденного простоя транспортного средства.

Разработка аналогичной системы актуальна и для России, так как внедрение экологически безопасного транспорта, работающего за счет электроэнергии уже происходит и в нашей стране.

Литература

1. *Дэниел Джонс, Джеймс Вумек. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Паблишер, 2013.*